

Latitude internationale

accompagner votre entreprise sur les marchés extérieurs

BANQUE EUROPÉENNE

Crédit  Mutuel

à l'essentiel

n°21 - janv - fév 2014



Canada

 DOSSIER

L'équipe Internationale
de la BECM
vous souhaite une
excellente année

2014

Éditorial

Outre ses liens culturels et politiques étroits avec la France, le Canada présente de nombreux atouts, tels que la stabilité politique, la qualité de son secteur bancaire et un dynamisme économique indéniable qui attirent de nombreuses entreprises et investisseurs étrangers.

Porte d'entrée naturelle vers le marché nord-américain et ses 350 millions de consommateurs, le Canada - et tout particulièrement le Québec - offre de nombreuses opportunités dans des secteurs aussi variés que les infrastructures, l'aérospatiale, les sciences de la vie, les technologies de l'information et de la communication et les technologies propres. L'accord de libre-échange conclu en octobre dernier entre le Canada et l'Union Européenne permettra, en outre, de faciliter l'essor des liens économiques bilatéraux avec la France.

Le groupe CM-CIC a signé en 2011 un accord de partenariat avec le Mouvement Desjardins, première institution financière coopérative

du Canada, permettant aux deux partenaires de proposer à leurs clients respectifs une offre de services bancaires en Europe et en Amérique du Nord. Cette coopération s'est également matérialisée sous la forme de la création de deux co-entreprises, E-Merillon Capital dans le domaine du capital développement et Monetico dans celui de la monétique et de la gestion des flux.

Je vous invite donc à participer aux prochaines « Journées Internationales Canada » prévues prochainement dans votre région afin d'y rencontrer nos experts à l'international, dont le responsable de notre bureau de représentation récemment ouvert à Montréal. Ils seront à votre écoute pour accompagner de manière personnalisée le développement de vos projets au Canada et vous proposer l'offre spécialisée élaborée par notre groupe, avec l'appui de notre partenaire dans ce pays.

Thierry Delarue

Directeur des Activités Internationales



DOSSIER

- Relation d'affaires
- Echanges commerciaux
- Indicateurs
- Système bancaire

REPÈRES ÉCONOMIQUES

- Membre de l'**OCDE** et de l'**ALENA**
- **10^{ème}** puissance économique mondiale
- **2^{ème}** plus grand pays au monde en superficie après la Russie
- **Salaire** moyen brut : 908 CAD/semaine

CHIFFRES 2012 (PRÉVISIONS 2013)

1821 \$Mds PIB nominal

52 480 \$ PIB par habitant

1,7 % (1,7 %) Taux de croissance

7,3 % (7,1 %) Taux de chômage

1,5 % (1 %) Inflation

Le Canada

Diversité et performance économique

Le Canada tire sa diversité de son histoire et bénéficie de l'héritage culturel des populations amérindiennes, britanniques et françaises, auquel se sont ajoutées l'influence des États-Unis ainsi que les traditions apportées par les immigrants en provenance d'Europe, d'Asie ou d'Amérique latine. Cette richesse humaine du Canada est aussi celles de ses Provinces. Le Québec a ainsi conservé des liens privilégiés avec la France, qui sont symbolisés par sa belle devise « Je me souviens ».

Pays ouvert sur l'extérieur (les échanges de biens représentent près de 3/4 du PIB), le Canada a signé des accords de libre-échange avec les États-Unis et le Mexique (ALENA), Israël, le Chili, le Costa Rica, l'AELE, le Pérou et la Colombie. L'Union européenne et le Canada viennent également de conclure un accord économique et commercial global (AECG) (cf.p.6) qui était en négociation depuis 2009.

Depuis les années 90, l'économie canadienne bénéficie d'une croissance soutenue, d'un taux de chômage et d'une inflation maîtrisés. Les finances publiques ont été assainies à la suite d'une décennie d'efforts budgétaires, accompagnés d'une profonde réforme de l'Etat.

Depuis 1998, le pays affiche les meilleurs résultats du G7, avec une croissance moyenne de 3,3 %. Par ailleurs, le Canada dispose de ressources naturelles abondantes (3^e réserves mondiales de pétrole, 5^{ème} producteur mondial de gaz naturel, leader mondial dans la production d'uranium...).

Le Canada possède des pôles d'excellence compétitifs au niveau mondial dans de nombreux secteurs tels que l'aérospatiale, les transports ferroviaires, les télécommunications, l'informatique, l'automobile, le bois et le papier, les biotechnologies.

« Une croissance soutenue et une inflation maîtrisée »

Ainsi, le Canada bénéficie d'une économie solide qui a su résister à la crise récente de 2008 et d'un des systèmes financiers les plus fiables au monde. Les grandes banques canadiennes restent profitables et bien capitalisées. Par ailleurs, le risque d'impayé est peu élevé et l'environnement des affaires très satisfaisant.

Bénéficiant des dispositions de l'ALENA, 3/4 des exportations canadiennes sont destinées aux États-Unis. Si les liens économiques avec son puissant voisin sont évidemment très forts, le Canada cultive ses différences et veille à sauvegarder son identité nationale et son indépendance. ■





parcours

David EAP
43 ans, marié, 2 enfants

Expérience

- Depuis septembre 2013 : Directeur du bureau de représentation à Montréal
- Depuis 2012 : Conseiller du Commerce Extérieur Français et Trésorier du Conseil d'administration de la Fondation du Collège international Marie de France
- Depuis 2011 : Directeur Private Banking du bureau de représentation de la Banque Transatlantique à Montréal
- 2007-2011 : Directeur de succursale au CIC Nord-Ouest
- 2002-2007 : Directeur d'agence au CIC Nord-Ouest
- 2001-2002 : Chargé d'Affaires Entreprises au CIC

Formation

- Diplômé de l'Institut Technique de Banque (ITB) et d'un Master québécois en Sciences de l'Administration
- Diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Bordeaux

La **BECM** pour vous au Canada

Le dispositif du Groupe à l'international s'est renforcé avec :

- ➔ l'ouverture d'un bureau de représentation au Canada, à Montréal, en septembre 2013,
- ➔ la conclusion d'un partenariat bancaire privilégié avec Desjardins, premier groupe financier coopératif au Canada et premier groupe financier au Québec.
- L'accord avec Desjardins a ainsi permis d'élargir l'offre commerciale et bancaire pour proposer une gamme personnalisée de services aux entreprises clientes des deux partenaires, en France et au Canada :
 - ➔ Ouverture de comptes entreprises résidentes ou non-résidentes, en euros ou en devises avec une offre simplifiée, et une tarification privilégiée
 - ➔ Mise en place de financements court et moyen terme (projets de filiale, croissance externe etc.)
 - ➔ Mise en place de lettres de garantie stand-by
 - ➔ Services de banque à distance et d'optimisation de trésorerie à l'international
- Le Groupe vous accompagne également dans vos projets de développement sur le Canada, avec sa filiale spécialisée, CM-CIC Aidexport, et l'appui de l'équipe locale de son bureau de représentation à Montréal :
 - ➔ Evaluation commerciale des marchés : études des circuits de distribution, des réglementations liées aux produits, de la concurrence, des éventuels obstacles juridiques et/ou administratifs, identification des habitudes locales de consommation
 - ➔ Recherche de partenaires industriels et commerciaux (importateurs, distributeurs, agents, sous-traitants...), selon un cahier des charges personnalisé
 - ➔ Missions commerciales sur place : organisation de missions individuelles ou collectives en vue de la présentation de partenaires potentiels ciblés et présélectionnés
 - ➔ Aide à l'implantation : pilotage de la procédure complète de la création d'une nouvelle entité (étude de la stratégie d'implantation, mise en contact avec les interlocuteurs locaux clés : notaire, comptable, juriste, fiscaliste, avocat, courtier immobilier...) ■

L'appui d'un partenaire majeur au Canada, le Mouvement Desjardins :

- Groupe financier coopératif créé en **1900**
- **897** points de vente et **43** centres financiers aux entreprises
- Au **13^{ème}** rang des institutions financières les plus solides du monde (source : bloomberg 2013)
- **5,6** millions de membres
- **44 942** employés
- Classée **Meilleure entreprise citoyenne** au Canada (source Corporate Knights)

► contacts

Le groupe organisera en 2014 des missions collectives. Si vous êtes intéressé, contactez votre chargé d'affaires en agence ou le chargé d'affaires internationales de votre région.



La relation d'affaires

- ▶ Relation directe et pragmatique : les partenaires canadiens ont un esprit d'entreprise nord-américain mais n'apprécient toutefois guère d'être assimilés à leurs voisins.
- ▶ Le code vestimentaire est sobre et le tutoiement, facilement pratiqué (à l'initiative de l'interlocuteur).
- ▶ Les entretiens professionnels débutent souvent par des sujets sans importance afin de rendre les contacts cordiaux. Toutefois, une véritable séparation existe entre les relations personnelles, familiales et d'affaires.
- ▶ Rigueur et ponctualité sont essentielles.
- ▶ En affaires, l'écrit est privilégié par rapport à l'oral.
- ▶ Il est important de savoir présenter de manière concise son entreprise et son savoir-faire et de convaincre l'interlocuteur canadien que le produit ou le service proposé lui apportera de la valeur ajoutée et générera des revenus.
- ▶ Le réseautage est primordial pour développer son réseau d'affaires.

Echanges commerciaux

- La France est le 8^e partenaire commercial du Canada avec des échanges de près de 6,4 Mds EUR (+8,4 % en 2012), dont 65 % en biens industriels. Il s'agit souvent des produits de haute technologie à forte valeur ajoutée.
- En 2012, les exportations françaises au Canada ont progressé de 1,5 % tandis que les importations françaises de produits canadiens enregistraient une hausse de près de 15 %.
- En 2012, le stock d'investissements directs (IDE) français au Canada représentait 11,2 milliards d'euros plaçant la France au 6^{ème} rang des investisseurs étrangers.
- ▶ **Les exportations de la France vers le Canada :**
 - Produits agroalimentaires
 - Vins et champagnes
 - Produits pharmaceutiques
 - Machines industrielles
 - Produits chimiques
 - Parfums et cosmétiques
 - Aéronautique et spatial
 - Equipements de communication
- ▶ **Les importations françaises venant du Canada :**
 - Matières premières et produits d'extraction
 - Produits de l'industrie aéronautique et spatiale
 - Produits pharmaceutiques

Indicateurs

Les points forts

- ▶ Pays riche qui bénéficie d'une bonne qualité de vie
- ▶ Dynamisme démographique reposant sur une forte immigration (300 000 arrivants par an)
- ▶ Stabilité institutionnelle et politique
- ▶ Importance des investissements directs étrangers
- ▶ Existence de pôles d'excellence dans l'aéronautique, les biotechnologies et la santé, l'agroalimentaire, les TIC, l'environnement...
- ▶ Abondance des ressources naturelles : 2^{ème} pays en termes de réserves d'hydrocarbures (sable bitumineux, pétrole liquide, gaz de schiste...)
- ▶ Accès au marché nord-américain : commerce Nord-Sud plus important que commerce Est-Ouest
- ▶ Pays bilingue et multiculturel

Les points faibles

- ▶ Obligation d'adopter une approche spécifique par province compte tenu de l'immensité du territoire et du statut à deux niveaux (fédéral + provincial)
- ▶ Importance des barrières tarifaires et douanières (protectionnisme)
- ▶ Nombreuses normes locales et réglementations spécifiques d'ordre professionnel et de distribution (alcool, santé...)
- ▶ Règles de Common Law (et code civil au Québec) à intégrer dans les relations commerciales et contractuelles



- Superficie : 9 976 139 km²
- Population : 35 millions d'habitants
- Capitale : Ottawa (Ontario)
- Villes principales : Toronto, Montréal, Ottawa, Vancouver, Québec
- Monnaies : dollar canadien (CAD)
1 EUR = 1.42 CAD (au 21/10/2013)
- Fête Nationale : Fête du Canada (1^{er} juillet)
- Langues officielles : anglais, français

le système bancaire et les moyens de paiement

▶ Système bancaire :

composé de six grandes banques historiques (les « Big Six ») : Royal Bank of Canada (RBC), Toronto-Dominion Canada Trust (TD Canada Trust), Banque de Montréal (BMO), Banque of Nova Scotia (BNS), Banque Canadienne Impériale de Commerce (CIBC) et Banque Nationale du Canada (BNC). Contrôlant l'essentiel du marché, elles sont parmi les 20 premières banques mondiales en solidité financière (classement Global Finance 2013). Le Mouvement Desjardins représente, quant à lui, la 4^{ème} institution bancaire la plus sûre en Amérique du Nord.

▶ Les moyens de paiement :

- Le virement bancaire est le mode de paiement le plus courant pour les échanges internationaux, notamment via le réseau SWIFT.
- La lettre de crédit (L/C) est fréquemment utilisée
- Lettre de change, billet à ordre et chèque : à n'utiliser qu'en cas de relations commerciales stables et de confiance avec l'acheteur.

POUR EN SAVOIR PLUS

Vous souhaitez conquérir et développer des marchés, la BECM vous accompagne dans votre stratégie commerciale sur un ou plusieurs pays et trouve des partenaires industriels et commerciaux. Renseignez-vous auprès de votre chargé d'affaires en agence ou de votre chargé d'affaires internationales. Vous pouvez également consulter notre site : www.becm.fr

CANADA/FRANCE

Le futur accord économique et commercial entre le Canada et l'Union européenne

Le 18 octobre 2013, le Canada et l'Union européenne (UE) sont parvenus à une entente de principe sur un Accord Économique et Commercial Global (AECG) qui permettra de resserrer les liens commerciaux entre les deux parties. Il s'agira du premier accord de libre-échange signé par l'UE avec un pays du G8.

La mise en œuvre de cet accord devrait entraîner une augmentation du commerce bilatéral de plus de 20 % et une hausse de 11,6 milliards d'euros du PIB annuel de l'UE.

Par ailleurs, l'élimination de plus de 98 % des droits de douane permettra aux entreprises européennes de concurrencer de manière plus équitable les entreprises américaines sur le marché canadien et de disposer d'un point d'entrée pour vendre leurs produits et services sur le marché de l'ALENA (accord de libre-échange entre le Canada, les États-Unis, et le Mexique).

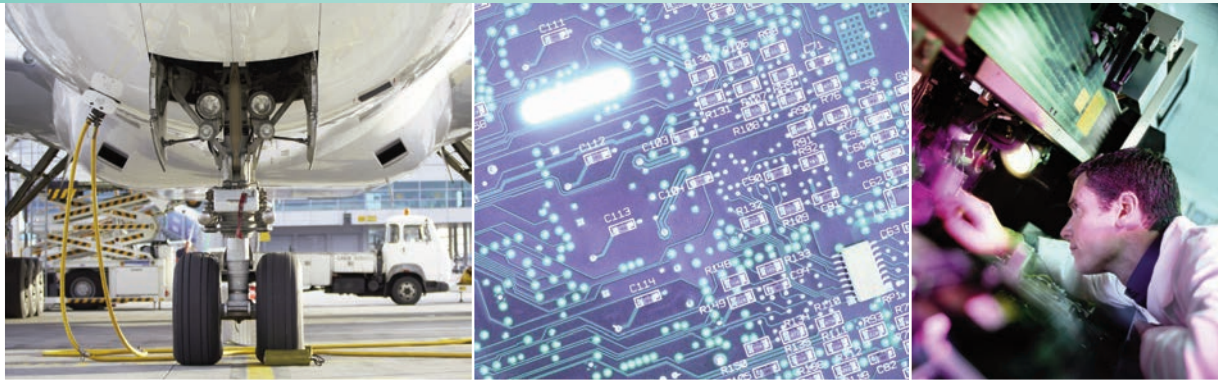
L'AECG présente la spécificité de couvrir un nombre particulièrement important de sujets liés à l'activité économique sans se limiter aux questions strictement douanières, tels que la mobilité des travailleurs, les marchés publics, la sécurité des investissements ou l'harmonisation des normes techniques. Quelques secteurs devraient cependant être exclus comme certains services liés à l'eau ou à la santé.



Les éléments essentiels de l'accord :

- **Les droits de douane et les échanges** : élimination totale des droits de douanes en matière industrielle et modalités transitoires sur certains produits agricoles ; limitation des entraves techniques, harmonisation des normes et des procédures de normalisation et réduction des coûts de mise en conformité ; accès facilité des entreprises de services à des secteurs actuellement protégés : services financiers, télécommunications, transport maritime... ,
- **Les personnes** : facilité de déplacement temporaire de personnes ; reconnaissance mutuelle des qualifications professionnelles,
- **Les investissements** : suppression ou limitation des obstacles à l'investissement et amélioration de la sécurité juridique pour les entreprises,
- **Les marchés publics** : ouverture des marchés publics de part et d'autre,
- **La propriété intellectuelle** : harmonisation des protections.

Une fois signé et ratifié par les parlements respectifs du Canada et de l'UE, l'accord AECG entrera en vigueur dans un délai de 6 à 18 mois en fonction des secteurs d'activité. ■



Les secteurs porteurs dans les provinces canadiennes

Le Canada et ses provinces présentent un grand nombre d'opportunités pour les entreprises étrangères, notamment dans les secteurs d'activité suivants :

• Technologies de l'information et des communications (TIC)

Les TIC représentent 6 % du PIB canadien. On recense 32 000 entreprises dont près de 50 % sont situées en Ontario. Représentant 40 % du secteur, le secteur des télécommunications s'appuie sur de grandes entreprises internationales telles que Nortel Networks et Research-In-Motion.

• Industries aéronautique et spatiale

Quatrième puissance aéronautique mondiale, le Canada occupe le troisième rang mondial pour la production d'aéronefs civils. Plus de 90 % des entreprises aéronautiques et spatiales recensées au Canada sont concentrées au Québec et en Ontario. Quatre acteurs dominent le secteur : Bombardier Aéronautique, Pratt & Whitney, Bell Helicopter Textron et CAE. Un ensemble de PME spécialisées, capables d'opérer sur les marchés mondiaux, participent également au dynamisme du secteur.

• Sciences de la vie

Les entreprises canadiennes des secteurs de la pharmacie et des biotechnologies sont localisées principalement dans les provinces de Colombie-Britannique, l'Ontario et au Québec. Le Canada a un système de santé universel, géré au niveau provincial. Les principaux défis de la filière santé sont la commercialisation des médicaments issus de la recherche et du développement et le financement des soins liés au vieillissement de la population. Le Canada occupe le 1^{er} rang mondial en matière de découvertes dans ce domaine.

• Énergie

Le Canada est doté d'abondantes réserves de pétrole et de gaz (conventionnels et non conventionnels), de charbon, d'uranium et de ressources hydrauliques. Il est le cinquième producteur mondial d'électricité et le premier d'uranium. Cependant, le pays est confronté à la vétusté de ses structures. Les nombreux projets en cours (construction

de ports méthaniers, extraction des sables bitumineux, renforcement des capacités des oléoducs-gazoducs) présentent des opportunités pour les entreprises étrangères.

• Agriculture et agroalimentaire

Le Canada est le 4^{ème} exportateur mondial de produits agricoles et agroalimentaires. L'agroalimentaire représente le 2^{ème} secteur de l'industrie manufacturière locale. Les provinces des Prairies (Manitoba, Saskatchewan, Alberta) représentent 81 % de la superficie agricole cultivée. Les principaux groupes français agroalimentaires sont présents au Canada, basés principalement dans la province du Québec pour des raisons historiques et culturelles : Danone, le groupe Le Duff, le groupe Bonduelle, Fleury-Michon...

• Autres secteurs

Les provinces canadiennes sont reconnues également pour leurs compétences dans des secteurs de pointe spécifiques, comme suit :

Colombie Britannique : Piles à combustibles et technologies de l'hydrogène, astronomie.

Provinces des Prairies : Nanotechnologie, énergie, Infrastructures urbaines durables, biotechnologie des plantes, technologies des appareils médicaux.

Ontario : Photonique, aérospatiale, automobile, technologies de l'information.

Québec : Biopharmacie, fabrication aérospatiale, technologies de l'information, industrie du numérique.

Terre Neuve Labrador : Technologies océaniques et marines.

Nouveau-Brunswick : Technologie du sans-fil.

Nouvelle-Écosse : Biotechnologies marines et sciences de la vie.

Ile-du-Prince-Édouard : Sciences nutritionnelles et santé. ■

LE CANADA



Le Canada : terre de l'immigration économique

Le Canada est l'un des pays les plus dynamiques au monde sur le plan de l'immigration économique. Il offre des opportunités d'affaires réelles pour les agents économiques (entreprises et ménages) sur le marché domestique et est résolument tourné vers l'international.

Le besoin de main d'œuvre qualifiée permet de venir s'établir dans ce pays en qualité de travailleur temporaire, pour ensuite s'y établir dans la durée. Quarante-quatre catégories d'emplois à forte demande ont été listées par les autorités locales, ce qui facilite la procédure d'obtention du visa de travail.

La politique d'immigration s'est concentrée sur la sélection de travailleurs qualifiés, d'entrepreneurs et d'investisseurs étrangers qui contribuent au développement économique et à l'essor démographique du Canada.

La fiscalité des entreprises y est globalement plus favorable qu'aux États-Unis. Deux taux d'imposition des sociétés existent en fonction du montant du résultat net : un taux « minoré » en deçà de 20 % pour un résultat inférieur à 500 000 CAD/an et un taux moyen, compris entre 25 et 27 % en fonction des provinces.

Les cotisations sociales, salariales et patronales sont également très limitées (total de 19 % pour un salaire moyen). En raison

du plafonnement des cotisations, le taux moyen cumulé de cotisations peut même être inférieur à 12 % pour un cadre supérieur (pour un salaire de 100 000 CAD/an environ).

Les premiers 800 000 CAD de plus-value professionnelle (revente de société et/ou de parts de société en qualité de dirigeant) sont exonérés d'impôt sur le revenu. Le régime légal des plus-values au Canada offre une déduction directe de 50 % sur ce type d'opération.

Enfin, le programme spécifique de fiducie non-résidente d'immigration incite les investisseurs fortunés à venir s'établir au Canada.

Cet environnement social et fiscal ainsi qu'un climat des affaires favorable aux entrepreneurs et cadres dirigeants placent le Canada dans une situation idéale pour développer ses activités et venir s'y établir. Les conditions de vie proposées aux familles y sont parmi les plus appréciées au monde (école, sécurité, niveau de vie...).

Reste à venir braver l'hiver qui n'est pas un handicap mais bien une occasion de découvrir de nouveaux horizons et paysages ainsi qu'un mode de vie tourné vers la nature et le sport. ■



n° 21 - janvier - février 2014

Directeur de la publication : Thierry Delarue - Rédactrice en chef : Danièle Luczak

Comité éditorial : Audrey Firmin, Virginie Chazal,

Crédits photos : © Thinkstock,

Réalisation : Mistigris communication

Impression : GRLI - Dépôt légal : février 2014.

► contactez-nous

Pour en savoir plus, contactez votre chargé d'affaires en agence ou votre chargé d'affaires internationales en région.