

## ÉDITO

Pour vos associations, cette nouvelle année est l'occasion de perfectionner vos projets existants et d'en développer de nouveaux avec l'aide de vos bénévoles ! À travers cette première lettre 2024, découvrez un témoignage d'accompagnement avec le Crédit Mutuel, l'évolution de vos avantages gratuits et un support d'information à découvrir pour faciliter votre année associative.

**Sandrine Chardin-Letertre**  
 Responsable du marché des  
 Associations du Crédit Mutuel  
 Maine-Anjou, Basse-Normandie



## TÉMOIGNAGE ASSO

### L'ASSOCIATION DU THÉÂTRE AMATEUR DE LA MAYENNE : UN FESTIVAL QUI RASSEMBLE ET PARTAGE SOUTENU PAR LE CRÉDIT MUTUEL.

Entre passionnés de la comédie, les bénévoles du Théâtre Amateur de la Mayenne se mobilisent pour faire vivre la culture sur leur territoire. Rencontre avec Philippe Goulay, président de l'association.

#### Pouvez-vous nous présenter l'association ?

Le théâtre amateur de la Mayenne (53), c'est avant tout une structure qui permet de rencontrer, rassembler et échanger. Démarrée il y a 33 ans, signe d'expérience et de savoir-faire, l'association a élargi ses activités d'année en année, pour proposer de la formation en lumière, des jeux de scène et d'acteurs ou encore du maquillage. Elle possède aujourd'hui un réseau de 70 troupes. Les 13 membres du bureau de l'association travaillent main dans la main pour organiser et préparer le moment phare annuel : le Festival. Cet événement conjugue « Prix du Public » attribué par les détenteurs du

Pass Semaine et « Prix du Jury » qui est composé d'un professionnel et des représentants de partenaires et amateurs. 60 bénévoles participent toute la semaine pour créer ce rendez-vous incontournable. Si vous souhaitez contribuer à ce moment culturel mayennais et soutenir les comédiens amateurs mayennais, le prochain Festival se déroulera du lundi 22 avril au samedi 27 avril 2024 à la salle des Angenoises à Bonchamps-les-Laval (53).

#### En quoi consiste votre partenariat avec le Crédit Mutuel ?

Le Crédit Mutuel nous accompagne depuis 30 ans. L'association est rattachée à une caisse locale où nous disposons d'une conseillère dédiée. Les relations sont très fructueuses puisque nous avançons



ensemble, en confiance. Notre conseillère, la directrice de la caisse de Craon, a par exemple, participé au jury toute une semaine pour l'édition 2023, il y a une réelle volonté d'implication.

Concrètement, le Crédit Mutuel nous met à disposition du matériel pour mener à bien le festival comme des écrans, un véhicule, des kakémonos, mais également des aides aux paiements (TPE) et un financement sur la publicité de nos programmes.

#### De quels avantages et services profitez-vous chaque année ?

Lors nos assemblées générales, nous utilisons toujours le kit buvette gratuit Crédit Mutuel. Les services HelloAsso nous permettent de gérer facilement la billetterie en ligne. Nous sommes satisfaits de cette plateforme : le suivi des 650 inscriptions par soir de notre précédent festival s'est réalisé avec HelloAsso.

L'utilisation d'outils performants est important pour le développement de notre association.

## ÉCLAIRAGE

POUR VOS PROJETS TOUT AU LONG DE L'ANNÉE, LE CRÉDIT MUTUEL MAINE-ANJOU, BASSE-NORMANDIE, PARTENAIRE DES ASSOCIATIONS, MET À VOTRE DISPOSITION DES AVANTAGES GRATUITS :

### Les impressions associatives (4 commandes\* maximum par année civile)

- affiches format A3 et/ou A4
- flyers format A5

\*1 commande = 1 format

### Le kit buvette<sup>1</sup> (1 commande maximum par année civile)

- 1 rouleau de nappe de 50m
- 100 éco cups
- 100 serviettes
- 1 rouleau de rubalise

Quelques chiffres :



• **602 824**  
Impressions associatives en 2023



• **1 770**  
Demandes de kit buvette en 2023

Depuis le 1er janvier 2024, les conditions d'éligibilité et le processus de commandes ont évolué. Si votre association est :

- Cliente Crédit Mutuel Maine-Anjou, Basse-Normandie et équipée d'un Eurocompte Asso
- Inscrite sur HelloAsso avec un RIB Crédit Mutuel Maine-Anjou, Basse-Normandie

Alors elle peut bénéficier de ces avantages gratuits.

Pour avoir plus d'informations et passer commande, il vous suffit de vous rapprocher de votre conseiller de clientèle.

En tant que banque des associations, nous avons à cœur de rendre possibles les projets de chacune. Chaque année, nous accompagnons les structures associatives dans la gestion de leur vie associative et l'animation de leur communauté de bénévoles au travers de 2 types d'aides<sup>2</sup> :

- Le dispositif **Coup de cœur** est ouvert à toute association ayant la volonté de mettre en œuvre un projet à caractère social, économique, culturel ou sportif et permet l'obtention d'un prêt d'honneur et/ou d'une subvention<sup>2</sup>.
- En accompagnant votre association sur une période donnée ou pour un événement donné afin de lui faire bénéficier d'une aide :



Matérielle



Humaine



Financière

<sup>1</sup> Sous réserve du stock disponible.

<sup>2</sup> Voir conditions en Caisse de Crédit Mutuel. Sous réserve d'acceptation de la caisse.

Sources : Hello Asso et Crédit Mutuel Maine-Anjou, Basse-Normandie.

## ACTU FLASH

### À LA RECHERCHE D'UN COUP DE POUCE POUR VOTRE ASSO ?

Tout est plus simple pour préparer votre assemblée générale avec les outils **Associathèque** : un site du Crédit Mutuel gratuit et ouvert à tous qui vise à accompagner les associations dans leur gestion au quotidien !

Kit AG clé en main, feuille de présence, convocation, documents de synthèse... Retrouvez tout ce dont vous aurez besoin pour réussir votre AG 2024 !

associathèque



Rubrique  
« Dossiers thématiques »,  
« Assemblée générale » sur  
[www.associatheque.fr](http://www.associatheque.fr)



Service Accompagnement HelloAsso  
[contact@helloasso.com](mailto:contact@helloasso.com)  
<https://www.helloasso.com/cmmabn>

05 64 88 02 34\*

\* Prix d'un appel local.

Équipe disponible : les lundis, mardis et jeudis de 9h à 13h - 14h à 19h

Le mercredi de 9h à 11h15 - 14h à 19h

Le vendredi de 9h à 13h - 14h à 17h30



Rejoignez-nous



Crédit Mutuel de Maine-Anjou et Basse-Normandie

MARS  
2024

# PARTENAIRE ASSOCIATIONS

LA LETTRE DU SERVICE PARTENAIRE ASSOCIATIONS DU CRÉDIT MUTUEL

## FRAIS DES BÉNÉVOLES, MODE D'EMPLOI

La prise en charge des frais exposés par les bénévoles répond à un régime propre qui continue d'évoluer au fil des textes. En témoignent la récente suppression du barème de frais kilométriques spécifiques aux bénévoles<sup>1</sup> ou encore la publication d'un décret relatif à la dématérialisation des chèques-repas<sup>2</sup>.

L'occasion de faire le point sur une thématique-clé de la vie associative !

### Lenjeu : le risque de requalification de la relation bénévole

Le bénévolat se caractérisant par la participation au fonctionnement ou à l'animation de l'association sans contrepartie, il est susceptible d'être requalifié en salariat dès lors que deux éléments sont cumulativement réunis : d'une part, l'exercice de l'activité « bénévole » dans des conditions révélatrices de l'existence d'un **lien de subordination** (élément déterminant de l'existence d'un contrat de travail) et d'autre part, **la perception d'une rémunération** excédant le strict remboursement de frais professionnels.

Il importe donc que les sommes versées au bénévole à titre de remboursement de frais ne puissent être analysées comme constitutives d'une rémunération, outre la caractérisation d'un lien de subordination. Il y aurait alors lieu de requalifier l'activité bénévole en activité salariée et l'ensemble de la réglementation du travail et de la protection sociale trouverait alors à s'appliquer : affiliation au régime général de sécurité sociale, paiement des cotisations dues au titre des rémunérations ou des avantages en nature versés et application des règles en matière d'accidents du travail. Par ailleurs, le défaut de déclaration préalable à l'embauche et le non-établissement des déclarations sociales et du bulletin de paie, peut être sanctionné pénalement au titre de l'infraction de travail dissimulé<sup>3</sup>.



### Remboursement de frais ou avantages en nature ?

La pratique des avantages en nature en matière de bénévolat présente un certain nombre de risques. A titre d'exemple, citons ces deux bénévoles qui s'étaient trouvés victimes d'un accident alors qu'ils encadraient un stage en montagne. Le premier, logé et nourri pendant toute la durée du stage à l'exclusion de toute rémunération en numéraire, s'est vu appliquer le statut de salarié, les juges estimant que l'hébergement et les repas offerts à l'accompagnateur constituaient des avantages en nature susceptibles de constituer une « rémunération de l'activité enlevant à celle-ci son caractère bénévole »<sup>4</sup>. Le second, simplement défrayé de ses dépenses de nourriture et de logement pendant toute la durée du stage, a conservé la qualification de bénévole<sup>5</sup>.

Ainsi, en matière de bénévolat, la formule des remboursements de frais semble de loin préférable à celle de l'attribution d'avantages en nature au regard des risques de requalification encourus.

<sup>1</sup>L. n°2022-1157 du 16 août 2022, JO du 17, art. 21.

<sup>2</sup>Décr. n° 2023-1135 du 5 déc. 2023, JO du 6.

<sup>3</sup>C. trav., art. L. 8221-5.

<sup>4</sup>Soc., 17 avr. 1985, n° 83-15.445.

<sup>5</sup>1<sup>ère</sup> Civ., 6 janv. 1987, n° 85-12.425.

PAGE 1 : Enjeu et risques

PAGE 2 : Modalités de remboursement des frais

PAGE 3 : Cas spécifique de l'abandon de frais

PAGE 4 : Actualités juridiques, fiscales, sociales

## FRAIS REMBOURSÉS : UNE PRATIQUE ENCADRÉE

**Si, par définition, le bénévole ne doit pas s'enrichir dans le cadre de son activité associative, on admet qu'il puisse être défrayé des dépenses engagées pour le compte de l'association<sup>6</sup>.**

### Quelles dépenses peuvent faire l'objet d'un remboursement ?

Les frais personnellement engagés par les bénévoles peuvent faire l'objet d'un remboursement à la triple condition : de correspondre à des dépenses réelles ; d'être justifiés ; d'avoir été engagés pour les besoins de l'activité associative. Lorsque ces **trois conditions sont respectées**, les bénévoles ne sont pas imposables au titre des sommes perçues.

**Attention :** l'Urssaf n'est pas liée par la qualification donnée par les parties aux sommes versées. Ainsi, des sommes qualifiées « d'indemnités de déplacement » ou de « remboursement de frais » peuvent toujours être requalifiées en salaire si les conditions ne sont pas réunies.

En tout état de cause, le bénévole doit remettre à l'association une note de frais accompagnée des originaux de ses justificatifs (billets de trains, note de restaurant, factures...). La note de frais doit être la plus précise possible en faisant apparaître l'objet de la dépense, son montant, sa date, etc. L'absence de justificatif fait courir un risque réel de requalification du bénévolat en salariat. Il est conseillé à l'association de conserver les factures justificatives pendant au moins six ans<sup>7</sup>.

### Bon à savoir

L'association peut s'abstenir de déclarer les remboursements de frais des bénévoles sur la déclaration annuelle des honoraires ou la déclaration sociale nominative dès lors que leur montant correspond à des dépenses dont l'administration est en mesure de vérifier le caractère normal (BOFiP-Impôts, BOI-BIC-DECLA-30-70-20 du 6 déc. 2017, n° 330).

## QUELLES SONT LES MODALITÉS D'INDEMNISATION ?

En principe, les frais engagés par le bénévole doivent **être remboursés à l'euro près** et sur présentation des **pièces justificatives**. Cette indemnisation peut avoir un caractère forfaitaire si l'approximation par rapport aux frais réels est suffisante. Cependant, sauf dans le cas précis des remboursements de frais kilométrique, **l'indemnisation au forfait est déconseillée**. En effet, en cas de contrôle de l'Urssaf, l'association devra être en mesure de prouver que les remboursements de frais correspondent bien à des dépenses réelles et justifiées. L'organisme pourra par ailleurs estimer que le montant d'indemnisation forfaitaire est anormalement élevé.

Il est donc conseillé de se référer aux limites d'exonération fixées en matière de sécurité sociale, limites en deçà desquelles les allocations forfaitaires sont présumées utilisées conformément à leur objet.

### Bonne pratique

Afin d'éviter tout dérapage ou malentendu, il est recommandé d'établir, par décision des instances élues, une doctrine interne fixant les règles applicables en la matière. Devront ainsi être définies : la nature des frais pouvant être remboursés ; le mode de calcul utilisé ; le plafond applicable, etc. Des règles différenciées peuvent être envisagées en fonction des catégories de membres bénévoles (étudiants, chômeurs, etc.). Ces règles pourront ensuite être intégrées au règlement intérieur de l'association.

## FRAIS KILOMÉTRIQUES : UN RÉGIME SPÉCIFIQUE

**En raison de leur nature particulière, il est communément admis que les frais kilométriques du bénévole utilisant son véhicule personnel pour le compte de l'association puissent être remboursés sur la base d'un barème forfaitaire.**

### Quelles sont les modalités de remboursement des frais kilométriques ?

Jusqu'à récemment, un barème kilométrique spécifique aux bénévoles permettait de calculer le montant de l'indemnisation. Ce barème spécifique a toutefois cessé de s'appliquer et il s'agit désormais de se référer, au titre des revenus perçus depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022, au barème kilométrique applicable aux déplacements professionnels des salariés<sup>8</sup>.

### Comment s'applique le barème ?

Ce barème est revalorisé chaque année<sup>9</sup> et diffère selon le type de véhicule (motos, automobiles...), la puissance fiscale du véhicule ou de la cylindrée des vélomoteurs, scooters ou motos et le kilométrage total parcouru annuellement. A noter que pour les véhicules électriques, le barème est majoré de 20 %<sup>10</sup>.

Le barème ne dispense pas les bénévoles d'apporter la preuve auprès de l'association de la réalité et du nombre de kilomètres parcourus dans le cadre associatif. Les bénévoles qui peuvent justifier de frais réels supérieurs à ceux résultant de l'application du barème ont intérêt à les retenir pour le calcul de la réduction d'impôt.

Barème fiscal de remboursement des frais kilométriques applicable aux voitures pour les salariés et les bénévoles (barème 2023, année 2022)

Puissance fiscale	jusqu'à 5 000 km	de 5 001 à 20 000 km	au-delà de 20 000 km
3 CV et -	d x 0,529	(d x 0,316) + 1 065	d x 0,370
4 CV	d x 0,606	(d x 0,340) + 1 330	d x 0,407
5 CV	d x 0,636	(d x 0,357) + 1 395	d x 0,427
6 CV	d x 0,665	(d x 0,374) + 1 457	d x 0,447
7 CV et +	d x 0,697	(d x 0,394) + 1 515	d x 0,470

d : distance parcourue en kilomètres

<sup>6</sup>Rép. min. à M. Masson, JOAN Q du 25 juin 1984, n° 46584.

<sup>7</sup>CSS art. L 244-3; LPF art. L 102 B.

<sup>8</sup>CGI, art. 200, 1.

<sup>9</sup>Voir pour le dernier en date : Arr. du 27 mars 2023, JO du 7 avr., texte n°4. La prochaine actualisation devrait intervenir au printemps 2024.

<sup>10</sup>CGI, annexe IV, art. 6 B.

## ABANDON DE FRAIS : RÉDUCTION D'IMPÔT À LA CLÉ

**Plutôt que de demander le remboursement des frais qu'il a personnellement engagés, le bénévole peut décider d'abandonner ces sommes à l'association et bénéficier en contrepartie d'une réduction d'impôt sur le revenu.**

### Quelles sont les conditions pour bénéficier d'une réduction d'impôts ?

Les frais engagés par les bénévoles doivent répondre à trois conditions pour ouvrir droit à la réduction d'impôt<sup>11</sup>:

- avoir été engagés strictement en vue de la réalisation de l'objet social d'une œuvre ou d'un organisme d'intérêt général au sens de l'article 200 du Code général des impôts (CGI) (association reconnue d'utilité publique, association culturelle...);
- être dûment justifiés et constatés dans les comptes de l'association;
- avoir fait l'objet d'une déclaration expresse par laquelle le bénévole renonce à leur remboursement.

Cette déclaration expresse de la part du bénévole peut prendre la forme d'une formule rédigée sur la note de frais. Par exemple : « Je soussigné(e) [nom et prénom de l'intéressé] certifie renoncer au remboursement des frais ci-dessus et les laisser à l'association en tant que don »<sup>12</sup>.

#### Focus : les associations sportives

Le bénévolat se caractérisant notamment par l'absence de contrepartie, les frais engagés par les joueurs pour la pratique d'un sport amateur ne donnent pas droit à réduction d'impôt dans la mesure où ils bénéficient d'une contrepartie : l'accès à un sport qu'ils ont choisi de pratiquer. En revanche, les frais engagés par les entraîneurs, éducateurs ou arbitres au titre de leur activité bénévole, ainsi que ceux supportés par les autres bénévoles de l'association, y compris les dirigeants, sont susceptibles d'ouvrir droit à l'avantage fiscal, par exemple pour les déplacements réalisés lors du transport gratuit des joueurs sur le lieu de leur activité sportive (Rép. min. à M. Valax, JOAN Q du 19 mars 2013, n° 2118).

### Comment est calculée la réduction d'impôt ?

L'abandon de remboursement de frais est considéré comme un don d'un particulier. La réduction d'impôt afférente s'opère dans les conditions et limites prévues à l'article 200 du CGI.

Lorsque le non-remboursement profite à une ou plusieurs associations d'aide aux personnes en difficulté par la fourniture de repas, de logement ou de soin, les dons consentis par les particuliers ouvrent droit à une réduction d'impôt au taux de 75 % dans la limite de 1 000 euros<sup>13</sup>. Pour les autres associations, la réduction s'opère au taux de 66 % dans la limite de 20 % du revenu imposable, étant précisé que les excédents (c'est-à-dire les sommes engagées au-delà de 20 % du revenu imposable) peuvent être reportés sur les 5 années suivantes<sup>14</sup>.

#### Bon à savoir

Pour l'appréciation des plafonds de versements, il est tenu compte de l'ensemble des dons, versements directs et abandons de revenus effectués au profit des œuvres ou organismes bénéficiaires, ainsi que des frais engagés dans le cadre de l'activité bénévole.



## CHÈQUE-REPAS DES BÉNÉVOLES

**Une association peut attribuer à ses bénévoles exerçant une activité régulière dans le cadre de son objet social des titres spéciaux nominatifs de paiement, appelés chèques-repas du bénévole et destinés à acquitter tout ou partie des repas qu'ils prennent à l'occasion de leur activité associative.**<sup>15</sup>

### Comment fonctionnent-ils ?

La décision d'attribution de chèque-repas doit faire l'objet d'une délibération de l'assemblée générale de l'association. Un même bénévole peut uniquement recevoir un chèque-repas par repas compris dans le cadre de son activité journalière. L'utilisation de ces chèques-repas est limitée dans le temps et dans l'espace : sauf exception, ils ne peuvent être utilisés que les jours ouvrables et uniquement dans les limites du département où s'exerce l'activité ou dans les départements limitrophes. Contrairement aux titres utilisés par les salariés, les chèques-repas ne permettent pas l'achat de denrées alimentaires.

### Quel est leur régime social et fiscal ?

La valeur maximale d'un titre est fixée, pour 2024, à 7,30 €. Le chèque-repas est entièrement financé par une contribution de l'association qui est exonérée de toutes cotisations et contributions sociales<sup>16</sup>. Pour le bénévole, l'avantage qui résulte de cette contribution n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu<sup>17</sup>.

#### Nouveauté : le chèque-repas dématérialisé

Les chèques-repas peuvent être émis sur support papier mais également, depuis le 7 décembre 2023, sous forme dématérialisée. Le régime des titres papier et dématérialisé est similaire, étant toutefois précisé que le bénévole bénéficiant de chèques-repas dématérialisés doit être en mesure d'accéder aux informations concernant le solde de son compte, la validité de ses chèques et leur valeur libératoire (Décr. n° 2023-1135 du 5 déc. 2023, JO du 6).

<sup>11</sup> CGI, art. 200.

<sup>12</sup> BOFIP-impôts, BOI-IR-RICI-250-20 du 12 sept. 2012, 240.

<sup>13</sup> CGI, art 200, 1 ter.

<sup>14</sup> Ibid., 1 bis.

<sup>15</sup> L. n° 2006-586 du 23 mai 2006, JO du 25, art. 12 ;

Décr. n° 2006-1206 du 29 sept. 2006, JO du 30, art. 2.

<sup>16</sup> BOSS-Ass. gen-230.

<sup>17</sup> CGI, art. 81, 17°, f.

## JURIDIQUE

### Vers une évolution de la notion de cercle restreint de personnes ?

Dans cette affaire, le tribunal administratif de Paris a constaté le caractère désintéressé de la gestion de l'association et la non-lucrativité de ses activités ainsi que son caractère d'intérêt général, permettant son éligibilité au régime du mécénat. Il a invité l'administration fiscale à ne pas se borner à l'examen des statuts mais à prendre en considération l'ensemble des éléments relatifs à l'objet social de l'association, ses activités et son public.

*Tribunal admin. Paris 30 oct. 2023, n° 2212498*

### Mécénat : l'éligibilité au sens strict

Dans la première affaire, une union d'économie sociale conteste le refus opposé à son rescrit « mécénat » par l'administration fiscale basé sur sa forme juridique. Le juge rappelle qu'il veille au respect du champ d'application personnel du régime de faveur peu importe le caractère coopératif ou le respect des autres conditions posées par les articles de loi. Dans une seconde affaire, l'organisme s'est attaché à démontrer que le caractère secondaire de la défense de l'environnement naturel dans son objet statutaire restait de nature à la rendre éligible au mécénat. Le juge a rejeté cet argument car il aurait fallu insérer cette action dans une activité effective plus large et justifiée.

*Trib. Admin. Rennes, 18 oct. 2023, n° 2100471 - Amiens, 19 oct. 2023, n° 2102539*

## FISCAL

### Du nouveau pour la fiscalité des frais de déplacement

La doctrine administrative intègre désormais les dispositions de la loi de finances rectificative pour 2022 relatives aux différents avantages supportés par l'employeur afin d'alléger le coût des déplacements domicile-travail exposés par les salariés.

*BOI-RSA-CHAMP-20-30-10-20 du 7 nov. 2023, § 200, 250, 270, 280, 370 et 397*

### De la communauté d'intérêt entre association et entreprise

Une décision rappelle que les associations ayant des intérêts communs avec des entreprises du secteur lucratif doivent être soumises aux impôts commerciaux.

*Cour admin. d'appel Marseille, 21 sept. 2023, n° 21MA01998*



Actualités fournies par Associathèque, en partenariat avec Juris associations.

## INDICES 2024

Plafond mensuel de la Sécurité sociale	3 864 €
SMIC horaire	11,65 €
Minimum garanti	4,15 €

### Cotisations sociales et bases forfaitaires

Consultez-les sur le site [www.urssaf.fr](http://www.urssaf.fr)  
« Espace associations »

### Spectacle vivant

Informations Guichet Unique  
au 0810 863 342 ou [www.guso.fr](http://www.guso.fr)

### Chèque emploi associatif

n° 0 810 1901 00  
et [www.cea.urssaf.fr](http://www.cea.urssaf.fr)

### Prix à la consommation hors tabac

Décembre 2023 117,50

### Indice de référence des loyers

4<sup>e</sup> trim. 2023 142,06  
(pour la révision des loyers)

### Frais déplacement des bénévoles pour la réduction d'impôt 2023

Il n'existe plus de barème spécifique, se référer aux barèmes frais kilométrique des salariés

En attente publication du barème 2024 (site service public)

associathèque

Pour aller plus loin, consultez nos ressources sur le bénévolat :

- [fiscalité des bénévoles](#)
- [dirigeant bénévole et rémunération](#)
- [responsabilités des bénévoles](#)

A retrouver sur [Associatheque.fr](http://Associatheque.fr)

PARTENAIRE ASSOCIATIONS

Retrouvez 3 à 4 fois par an un **dossier d'informations pratiques** sur le fonctionnement, les ressources, la fiscalité, la gestion comptable des associations... rédigé par un expert du sujet.

**Un service exclusif pour les associations clientes du Crédit Mutuel !**

Consultez toutes nos publications sur le site **Associathèque** rubrique **Boîte à outils - Publications**.

## EXPERTS

Le bimensuel des organismes sans but lucratif et de leurs secteurs d'activité depuis plus de 30 ans.

Plus d'informations sur [www.juriseditions.fr](http://www.juriseditions.fr)

JURISASSOCIATIONS

La lettre du Service Partenaire Associations est éditée par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel

46 rue du Bastion - 75017 Paris - Tél. 01 53 48 88 03

• **Directeur de la publication** : Martine Gendre ([martine.gendre@creditmutuel.fr](mailto:martine.gendre@creditmutuel.fr))

• **Rédactrice en chef** : Laurence Arnaud ([laurence.arnaud@creditmutuel.fr](mailto:laurence.arnaud@creditmutuel.fr))

• **Comité de rédaction** : Chantal Béato, Nathalie Boudet-Tionck, Peter Bristault, Christel Clargé, Christophe Cornet, Stéphanie Guimard, Yves Gourtay, Marie-Anne Lafaye, Benjamin Le Clec'h, Sandrine Chardin-Leterter, Delphine Spanhove, Carine Vanbecelaere, Amaury Vienne.

• **Réalisation** : Zest en plus - 06 07 39 60 31

• **Imprimeur** : Technicom Paris - 32 av. Pierre Grenier 92100 Boulogne-Billancourt

• **ISSN** : 1164 - 4532

• **Dépôt légal** : Mars 2024

